

STRATEGIE INTERNATIONALE ET DECLARATION DE POLITIQUE ERASMUS +

L'orientation et l'expérience internationale est un élément essentiel du cursus hybride et innovant d'HYBRIA Institute of Business and Technologies, qui a obtenu la charte Erasmus en 2019.

Les **PRINCIPES** qui guident la stratégie de développement international d'HYBRIA en tant qu'école affiliée à la Chambre de Commerce et d'Industrie Lyon Métropole Saint Etienne Roanne sont :

- **Une approche qualitative plutôt qu'une approche quantitative** : nous cherchons à établir des relations internationales approfondies avec différentes modalités de mobilité et de coopération pouvant aller jusqu'à l'accompagnement de nos étudiants dans de véritables projets d'affaires ou de start-ups à l'international.
- **un développement international en adéquation avec notre ancrage régional métropolitain Lyon - Saint Etienne** en cherchant à établir des relations avec des partenaires dans des villes ou régions avec un tissu économique comparable à l'espace économique de la CCI Lyon métropole Saint-Etienne Roanne
- **la recherche de partenaires capables de répondre à l'approche hybride d'HYBRIA** :
 - situés dans un écosystème local fort en matière industrielle et technologique disposant d'excellentes relations avec les entreprises innovantes de leur région et pays
 - Pouvant proposer une mixité de contenus dans les cursus proposés avec une dominante business et commerce international mais également des cours sur des thématiques techniques
- **une offre de mobilité internationale différenciatrice** au niveau des destinations et programmes proposés
- **la création d'une véritable culture internationale au sein d'HYBRIA**

Après la mise en place au cours de deux dernières années d'une offre de mobilité académique et professionnelle en troisième et quatrième année, HYBRIA s'est fixé pour les 5 prochaines années d'ici 2025 les **PRIORITES STRATEGIQUES** suivantes :

- a) **Création d'une offre en langue anglaise reflétant les spécificités d'HYBRIA** et favorisant ainsi la mobilité entrante pour aboutir à des échanges équilibrés avec nos partenaires notamment des partenaires dans des pays membre et partenaire d'ERASMUS
- b) **Elargissement du nombre d'écoles partenaires de qualité** dans des régions avec un tissu économique comparable à la Métropole Lyonnaise et la Région Auvergne-Rhône-Alpes
 - Pour diversifier les possibilités d'échange en Europe
 - Pour se différencier en proposant des destinations en dehors de l'Europe moins « classiques » (Géorgie, Bahrein, Corée du Sud...) ou des cursus thématiques semestriels en groupe dédié



comme le programme aéronautique d'excellence avec l'université de Kyungwoon dans la région de Daegu en Corée du Sud

- c) **Développement élargi des mobilités entrantes et sortantes en séminaires courts spécialisés** en coopération avec l'école EKLYA et en se basant sur l'expérience réussie de séminaires courts entrants avec plusieurs universités pilotées par l'université de Keimyung en Corée du Sud depuis juillet 2016
- d) **Digitalisation progressive des mobilités** à l'international de la sélection à la reconnaissance des crédits ou de l'expérience
- e) **Organisation d'actions et d'évènements** en interne et avec nos partenaires à l'international **pour développer une culture européenne** en dehors des périodes de mobilité académiques ou professionnelles
- f) Construction, à moyen terme, d'un **double diplôme hybride** sciences de gestion et sciences de l'ingénieur avec un partenaire adapté.

NOTRE POLITIQUE ERASMUS

La participation d'HYBRIA Institute of Business and Technologies au programme ERASMUS + avec les nouvelles orientations données dans la charte 2021-2027 est **essentielle** pour la réalisation de notre stratégie de développement international exposée ci-dessus et plus particulièrement pour l'atteinte des priorités stratégiques fixés pour les prochaines années.

L'importance donnée dans ces priorités stratégiques à la création d'une offre entrante en langue anglaise adaptée aux spécificités d'HYBRIA montre notre volonté de créer et de renforcer les programmes d'échange dans l'esprit de la mobilité ERASMUS +. Dans notre construction de partenariats d'échange ERASMUS en Europe, nous nous sommes rendus compte de l'impossibilité de pouvoir intégrer des étudiants européens dans un programme d'études en langue française. Les étudiants qui suivent des études techniques ou commerciales maîtrisent surtout l'anglais, la langue généralement utilisée dans le monde des affaires. Mais le fait d'insister sur la langue anglaise comme langue d'enseignement ne signifiera cependant pas l'abandon de la langue et culture française: tous les étudiants entrants auront à minima des cours de survie en langue française et des cours sur la connaissance de la France et des Français. Et nous demandons à nos partenaires de proposer à nos étudiants la même découverte de la langue et culture de leur pays. Malgré le choix de l'anglais comme langue internationale véhiculaire, nous insistons donc chez HYBRIA sur la prise de conscience et le respect de la diversité en Europe.

En lien avec notre stratégie internationale et ses objectifs, **nous avons défini les priorités stratégiques suivantes pour la nouvelle charte ECHE 2021-2027 :**

- **Se baser sur la détention de la charte ECHE 2021-2027 comme gage de qualité dans la construction d'un réseau de partenaires en Europe :**
En tant que jeune et nouvelle école, le fait de détenir la charte ECHE et d'avoir introduit pour toutes nos formations le système de crédit ECTS, nous permet de construire des accords d'échange avec des partenaires dans des pays « programme » ERASMUS+ en Europe comme par exemple l'Autriche, le Danemark, l'Irlande, les Pays bas et la Turquie où nous sommes en contact avancé avec de nouveaux partenaires intéressés par des échanges mutuels.



- **S'appuyer sur les opportunités offertes par ERASMUS+ pour des mobilités avec des pays partenaires hors-européens :**

Depuis 2018 et en coopération avec l'école HYBRIA avec laquelle nous partageons le département international, nous avons développé des mobilités et échanges avec des partenaires intéressants en Géorgie, au Bahreïn, en Corée du Sud et au Canada, pays qui cherchent à développer leurs échanges académiques avec l'Europe et la France. Grâce à l'accord de subventions ERASMUS+, ces partenariats pourraient prendre une autre dimension et permettre à des étudiants ou enseignants hors-européens d'avoir une aide financière pour les frais de mobilité en Europe ce qui favoriserait la mise en place de vrais échanges.

- **Introduire de nouveaux concepts de mobilité en s'appuyant sur des EES Erasmus et des formats de mobilité proposés dans la charte ECHE 2021-2027 :**

Dans la création d'une offre entrante en langue anglaise adaptée au programme hybride d'HYBRIA, à mi-chemin entre une école d'ingénieur et une école de commerce, nous nous heurtons actuellement à deux problèmes :

- il n'est pas évident de pouvoir dispenser tous les modules d'un semestre ou d'une année en langue anglaise
- le curriculum hybride et innovant ne correspond en général pas à des programmes d'études existants dans des EES techniques ou commerciales en Europe

Grace au réseau ERASMUS nous sommes actuellement en train de construire un partenariat ERASMUS avec la FH Sankt Pölten en Autriche. Leur format pour proposer un semestre à l'étranger (non obligatoire) dans les formations techniques est d'introduire un semestre PROJET commun aux étudiants autrichiens sur place comme aux étudiants étrangers en mobilité entrante. Ce format projet avec une intégration dans des cours complémentaires a été mis en place dans le cadre d'un réseau d'EES européens fortement soutenu par ERASMUS+. Nous allons étudier la mise en place de ce format à HYBRIA pour l'année académique 2020/2021.

Le nouveau format de Mobilité MIXTE proposé dans la charte ECHE 2021-2027 avec par exemple un travail « virtuel » à distance pendant 1 semestre et des mobilités courtes d'une ou deux semaines, pourrait être une alternative de mobilité entrante soit pour des partenaires comme la Berufsakademie de Leipzig en Allemagne où les études se déroulent en alternance soit pour certains partenaires hors-européens comme nos partenaires en Corée du Sud pour lesquels nous organisons déjà des séminaires courts spécialisés.

- **Mettre en œuvre toutes les étapes de l'initiative de la Carte Etudiante Européenne / ERASMUS GOING DIGITAL :**

La modernisation de nos pratiques avec une digitalisation progressive du plus grand nombre possible de nos mobilités à l'international sera basée sur le calendrier proposé par ERASMUS+ à partir de 2020/2021 et les outils et réseaux digitaux mis en place à commencer par les nouveaux accords inter-institutionnels en ligne. Le suivi des étapes de l'initiative Carte Etudiante Européenne nous amènera également à introduire et utiliser systématiquement un tableau de notation sur l'échelle ECTS ce qui facilitera le transfert automatique des résultats précis à un niveau européen.

- **Rendre les actions et futurs projets d'ERASMUS + plus visibles pour tous :**

Ayant obtenu la charte ECHE en 2019, nous pourrions mettre en œuvre les premières actions de mobilité pouvant bénéficier de subventions ERASMUS seulement dans l'année académique 2020/2021. En vue de la crise sanitaire exceptionnelle, nous avons dû prendre la décision de reporter les principales mobilités internationales chez HYBRIA du premier au deuxième semestre 2020/2021. En amont de ces premières mobilités réalisées dans le cadre d'ERASMUS, nous souhaitons utiliser toutes les possibilités pour bien informer l'ensemble des étudiants, des enseignants et du personnel sur les avantages, résultats attendus et nouveaux projets d'ERASMUS+. Il y aura de nouvelles rubriques d'information sur les activités internationales et Erasmus sur notre site en français mais également en anglais pour les mobilités entrantes. A partir de la rentrée 2020, nous allons participer aux ERASMUS DAYS avec des activités destinées à la sensibilisation civique européenne et organisées en coopération avec l'école EKLYA.

- **Déposer, à moyen terme, des projets de coopération :**

En lien avec notre dernière priorité stratégique internationale, HYBRIA essaiera de s'appuyer sur un projet de coopération ERASMUS+ pour créer avec plusieurs partenaires européens un programme et diplôme commun innovant qui reflète les spécificités de HYBRIA dans la formation d'ingénieurs d'affaires. Un autre domaine pour des projets de coopération pourraient être le développement de l'entrepreneuriat d'étudiants local ou régional dans le domaine de l'innovation avec des partenaires et entreprises situés dans un bassin économique comparable à celui de la métropole de Lyon.